

Jahresbericht 2021



6

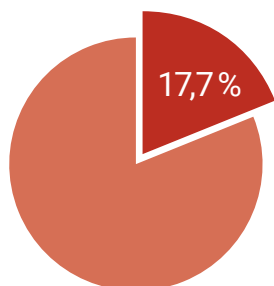
Ernennungen zur Professorin/ zum Professor

konnte die Fachhochschule Graubünden
im Jahr 2021 feiern.

481

Studierende

nahmen im September 2021 ihr
Bachelor- oder Masterdiplom entgegen.



17,7% der Bachelor- und
Masterstudierenden der
FH Graubünden sind aus
dem Kanton Graubünden
(Stand 15.10.2021).

604

Neustudierende

in Bachelor- und Masterangeboten
verzeichnete die FH Graubünden im
Herbstsemester 2021 (Stand 15.10.2021).

738



Mitarbeitende

in der Lehre, Forschung und Dienstleistung,
der Verwaltung, der Hochschulleitung, als
Lehrbeauftragte und als Lernende zählte
die FH Graubünden (Stand 31.12.2021).



CHF 10,4 Mio.

Forschungsvolumen

erzielten Forschungs- und Dienstleistungsprojekte
der FH Graubünden im Jahr 2021.

451



Studierende

in Weiterbildungsangeboten zählte die
FH Graubünden (Stand 15.10.2021).



1971

Studierende

in Bachelor- und Masterangeboten zählte
die FH Graubünden (Stand 15.10.2021).

Titelbild

Die Visualisierung zeigt das Atrium des Siegerprojekts «Partenaris»
für das Fachhochschulzentrum der FH Graubünden.

Inhalt

5	Bericht der Präsidentin und des Rektors
6	Rapport da la presidenta e dal rectur
7	Rapporto della Presidente e del Rettore
8	Über die Fachhochschule Graubünden
8	Highlights und Auszeichnungen
10	Strategie 2021–2024
11	Ein weiteres Jahr unter erschwerten Voraussetzungen
12	Organisation der Fachhochschule Graubünden
14	Personelles
16	Studierendenzahlen der Fachhochschule Graubünden
16	Wohnsitz Bachelor- und Masterstudierende
18	Jahresrechnung
19	Kommentar zum Jahresabschluss
20	Bilanz
22	Erfolgsrechnung
23	Geldflussrechnung
24	Anhang zur Jahresrechnung 2021
26	Bericht der Revisionsstelle



Im Bild: Präsidentin Brigitta M. Gadiant und Rektor Prof. Jürg Kessler

Bericht der Präsidentin und des Rektors

Die Fachhochschule Graubünden blickt auf ein erfolgreiches wie auch herausforderndes Jahr zurück: Einerseits konnte erneut eine erfreuliche Anzahl Neustudierender begrüsst werden, andererseits führte die COVID-19-Pandemie weiterhin zu erschwerten Bedingungen in der Forschung sowie im Alltag der Mitarbeitenden, Lehrbeauftragten und Studierenden.

Ein Studium an der FH Graubünden erwies sich auch im zweiten Corona-Jahr als beliebt: 604 Studentinnen und Studenten nahmen im September 2021 ihr Bachelor- oder Masterstudium an der Bündner Hochschule in Angriff. Damit ist die Anzahl Neustudierender im Vergleich zum Vorjahr zwar etwas tiefer, doch im mehrjährigen Vergleich handelt es sich um eine der besten Anmeldezahlen. Total waren über 2400 Studierende für eine Aus- oder Weiterbildung an der FH Graubünden eingeschrieben. Aufgrund der andauernden COVID-19-Pandemie entwickelte sich der Umsatz in der Forschung hingegen schleppend: Der Gesamtumsatz, den die FH Graubünden im Jahr 2021 mit Forschungs- und Dienstleistungsprojekten erzielte, sank im Vergleich zu 2020 um 1,9 Prozent auf CHF 10,4 Millionen.

Strategie 2021–2024

Zeitgleich mit dem Regierungsprogramm 2021–2024 des Kantons Graubünden hat die FH Graubünden ihre neue Strategie verabschiedet. Die Ziele orientieren sich an der Wirkung, welche die Hochschule zugunsten der Gesellschaft, der wirtschaftlichen Wettbewerbsfähigkeit, der Studierenden und der Mitarbeitenden erreichen will. Für diese vier Anspruchsgruppen hat die FH Graubünden je ein strategisches Ziel festgelegt. Aus diesen vier Zielen abgeleitet wird der Fokus auf fünf teilweise übergreifende strategische Entwicklungsschwerpunkte gerichtet: Fachhochschulzentrum Graubünden, Innovatives Lebenslanges Lernen, Beitrag zur Regionalentwicklung, Technik und Gesundheit. Im Jahr 2021 lag der Fokus auf «Innovativem Lebenslangem Lernen» und wurde mit unterschiedlichen Massnahmen, wie z. B. dem weiterentwickelten Blended-Learning-Konzept, umgesetzt (detaillierte Ausführungen auf Seite 10). Sehr erfreut sind wir über das erkorene Siegerprojekt für ein Fachhochschulzentrum. Mit diesem soll im Kanton Graubünden eine Bildungs- und Forschungsstätte für kommende Generationen entstehen.

Attraktive Arbeitgeberin

Die FH Graubünden ist eine attraktive und moderne Arbeitgeberin. So sind 312 Arbeitnehmende (Hochschulleitung, Mitarbeitende in der Aus- und Weiter-

bildung, Forschung, Dienstleistung und Verwaltung sowie Lernende) an der FH Graubünden fest angestellt. Zusätzlich sind 962 Lehrbeauftragte, Gastdozierende und Hilfskräfte an der FH Graubünden tätig, was ein Total von 1274 Personen ergibt.

Neue Bachelorangebote erstmals gelehrt

Gemäss unserer Vision «Als agile Hochschule gestalten wir mutig und nachhaltig die Zukunft mit» wurden im Jahr 2021 erstmals die Bachelorangebote Computational and Data Science sowie Digital Supply Chain Management gelehrt. Das Zentrum für Datenanalyse, Visualisierung und Simulation (DAViS-Zentrum) konnte sogar – gemeinsam mit dem Studiengang Computational and Data Science – den Pi-Stellen-Weltrekord zurück in die Schweiz holen.

Ausblick

Im Jahr 2022 steht der strategische Entwicklungsschwerpunkt «Beitrag zur Regionalentwicklung» im Fokus. Dabei soll das Netzwerk der FH Graubünden mit lokalen Unternehmen, Forschungsinstitutionen und der Verwaltung ausgebaut werden (detaillierte Ausführungen auf Seite 10). Des Weiteren wurden die beiden neuen Masterstudienrichtungen Data Visualization und User Experience Design entwickelt. Mit diesen neuen Angeboten bildet die FH Graubünden Expertinnen und Experten aus, die digitale Lösungen konzipieren, nutzungsfreundliche Oberflächen gestalten und aussagekräftige Visualisierungen umsetzen können. Auch im Jahr 2022 agieren wir gemäss unserer Mission «Wir sind in der Region verankert, in der Schweiz von Bedeutung und strahlen international aus».

Brigitta M. Gadiant, Präsidentin FH Graubünden

Jürg Kessler, Rektor FH Graubünden

Rapport da la presidenta e dal rector

La Scola auta spezialisada dal Grischun guarda enavos sin in onn ch'è stà marcà da success, però era da sfidas: d'ina vart ha ella pudì beneventar in dumber legraivel da studentas novas e students novs, da l'autra vart ha la pandemia da COVID-19 difficultà las cundiziuns en il sector da perscrutaziun ed en il mintgadi da collavuraturas e collavuratur, da docentas e docents sco era da studentas e students.

In studi a la Scola auta spezialisada dal Grischun è stà dumandà er en il segund onn da corona: 604 studentas e students han cumenzà l'atun 2021 lur studi da bachelor u master. Cumpareglià cun il 2020 è il dumber bain pli bass, en la cumparegliaziun da plirs onns è il dumber d'annunzias però in dals megliers insumma. En total èn stads immatriculads a la SAS Grischun 2400 studentas e students. Pervia da la pandemia da COVID-19 è la svieuta totala che la SAS Grischun ha realisà cun projects da perscrutaziun e da servetschs sa sbassada l'onn 2021 per 1,9 pertschient sin CHF 10,4 milliuns.

La strategia 2021–2024

Las finamiras da la nova strategia da la SAS Grischun s'orienteschan a l'effect che la scola auta spezialisada vul cuntanscher per la societad, per la cumpetitivitad economica e per studentas e students sco era per collavuraturas e collavuratur. Per las quatter gruppas en mira ha la SAS Grischun definì mintgamai ina finamira strategica. Sa basond sin las quatter finamiras metta la SAS Grischun paisa sin tschintg puncts da svilup strategics: center da scolas autas spezialisadas en il Grischun, l'emprender a moda cuntinuanta ed innovativa, la contribuziun al svilup regiunal, la contribuziun a la tecnica e la contribuziun a la sanadad. L'onn 2021 è stà en il focus l'emprender a moda cuntinuanta ed innovativa (dapli infurmaziuns sin pagina 10). Grond plaschair avain nus dal project victur en connex cun in center da scolas autas spezialisadas. A basa da quel duai dar en il futur in institut da scolaziun e perscrutaziun en il Grischun.

Ina patruna attractiva

La SAS Grischun è ina patruna attractiva e moderna. Ella dat lavur a 312 personas cun engaschament fix (direcziun da la scola auta spezialisada, collavuraturas e collavuratur en il sector da la scolaziun e dal perfecziunament, da la perscrutaziun, dals servetschs e da l'administraziun, sco er emprendistas ed emprendists). Ultra da quai lavuran 962 docentas e docents, docentas

envidadas e docents envidads sco era forzas auxiliaras a la SAS Grischun. Quai dat in total da 1274 personas.

Docì per l'emprima giada novas purschidas da bachelor

Segund nossa visiun «sco scola auta agila gidain nus a concepir noss futur a moda curaschusa e persistente» avain nus docì per l'emprima giada las purschidas da bachelor Computational and Data Science e Digital Supply Chain Management. Ensemen cun il rom da studi Computational and Data Science èsi reussi al center per l'analisa da datas, visualisaziun e simulaziun (DAViS) da recuperar per la Svizra il record mundial da decimalas da pi.

Perspectiva

L'onn 2022 focussain nus l'accent areguard il svilup strategic «Contribuziun al svilup regiunal». En quel connex duai la rait da la SAS Grischun vegnir cumplettada cun interpresas ed instituziuns da perscrutaziun localas e cun l'administraziun (dapli infurmaziuns sin pagina 10). En pli han ins sviluppà las novas direcziuns da studi Data Visualization ed User Experience Design. Cun las novas purschidas scolescha la SAS Grischun expertas ed experts che pon concepir soluziuns digitalas, crear surfatschas simplas d'utilisar e realisar visualisaziuns expressivas. Er il 2022 agin nus segund nossa missiun «Nus essan ancrads en la regiun, relevants sin nivel naziunal ed avain in effect sin nivel internaziunal».

Brigitta M. Gadiant, presidenta da la SAS Grischun

Jürg Kessler, rector da la SAS Grischun

Rapporto della Presidente e del Rettore

La Scuola universitaria professionale dei Grigioni guarda a un anno di successo e ricco di sfide: da un lato si è riscontrato, di nuovo, un soddisfacente numero di nuovi studenti, dall'altro la pandemia di COVID-19 ha nuovamente comportato condizioni difficili nell'ambito della ricerca e nella quotidianità di dipendenti, incaricati di corsi e studenti.

Lo studio presso la SUP Grigioni si è rivelato una scelta popolare anche nel secondo anno interessato dal coronavirus: 604 studentesse e studenti hanno intrapreso a settembre 2021 il ciclo di studio bachelor o master. Rispetto al 2020, il numero di nuovi studenti è leggermente inferiore ma, rispetto agli anni precedenti, il numero di iscritti risulta essere uno dei migliori. In totale si sono iscritti oltre 2400 studenti al corso di formazione e perfezionamento. A causa del perdurare della pandemia da COVID-19, il fatturato nell'ambito della ricerca ha subito un rallentamento: il fatturato totale conseguito nel 2021 attraverso progetti di ricerca e di servizi è diminuito dell'1,9 % rispetto al 2020, attestandosi a CHF 10,4 milioni.

Strategia 2021–2024

Contemporaneamente al programma 2021–2024 del Cantone dei Grigioni, la SUP Grigioni ha adottato la propria nuova strategia. Gli obiettivi sono orientati a determinati risultati che la SUP intende raggiungere a favore della società, della competitività, degli studenti e dei dipendenti. Per questi quattro gruppi target, la SUP Grigioni ha definito un rispettivo obiettivo strategico. L'attenzione è incentrata su cinque punti chiave di sviluppo, parzialmente trasversali: Centro della Scuola universitaria professionale dei Grigioni, Innovativo apprendimento permanente, Contributo allo sviluppo regionale, Tecnica e salute. Nel 2021, l'attenzione era rivolta all'Innovativo apprendimento permanente e sono state attuate diverse misure quali, ad esempio, il potenziato concetto del Blended Learning (si veda pag. 10). Siamo felici del progetto vincente scelto per il Centro della Scuola universitaria professionale, grazie al quale nascerà un centro di ricerca e di formazione per le generazioni future.

Datore di lavoro interessante

La SUP Grigioni è un datore di lavoro moderno e interessante. Conta 312 dipendenti (Direzione, personale in formazione e perfezionamento, ricerca, servizi e amministrazione nonché tirocinanti). Sono inoltre operativi presso la SUP Grigioni ben 962 tra incaricati di corsi, docenti ospiti e ausiliari per un totale di 1274 persone.

Nuovi cicli di studio bachelor

Secondo la nostra visione «Quale agile scuola universitaria contribuiamo a plasmare il futuro in modo audace e sostenibile» abbiamo introdotto, per la prima volta, nel 2021 i cicli di studio bachelor Computational and Data Science nonché Digital Supply Chain Management. Insieme al ciclo di studio Computational and Data Science, il centro di analisi dei dati, visualizzazione e simulazione (centro DAVIS) ha addirittura riportato in Svizzera il record mondiale nel calcolo del Pi greco.

Sguardo al futuro

Nel 2022, l'attenzione è rivolta allo sviluppo strategico «Contributo allo sviluppo regionale». La rete della SUP Grigioni sarà ampliata con imprese locali, istituti di ricerca ed enti amministrativi (si veda pag. 10). Inoltre sono stati creati due nuovi indirizzi di ciclo di studio master, Data Visualization e User Experience Design, attraverso i quali la SUP Grigioni forma esperti in grado di concepire soluzioni digitali, creare interfacce intuitive e realizzare visualizzazioni efficaci. Anche nel 2022 intendiamo allinearci alla nostra missione «Siamo radicati nella regione, siamo importanti a livello nazionale e rappresentiamo un richiamo internazionale».

Brigitta M. Gadiant, Presidente SUP Grigioni

Jürg Kessler, Rettore SUP Grigioni

Highlights und Auszeichnungen

Fachhochschule Graubünden

Fachhochschulzentrum für Graubünden	Im Auftrag der Bündner Regierung hat das Hochbauamt des Kantons Graubünden einen Projektwettbewerb umgesetzt. Aus der im Spätsommer 2021 durchgeführten Jurierung wurde das Siegerprojekt «Partenaris» erkoren, welches am 25. Oktober 2021 durch Regierungspräsident Mario Cavigelli den Medien präsentiert wurde.
Vizepräsidium in der Kammer Fachhochschulen, Mitglied Vorstand swissuniversities	Jürg Kessler tritt als Vizepräsident der Kammer Fachhochschulen die Nachfolge von Franco Gervasoni, Direktor der SUPSI, an. Er wird zusätzlich als Vorstandsmitglied der Rektorenkonferenz der Schweizer Fachhochschulen (swissuniversities) gewählt.
Medienpräsenz mit nationaler Ausstrahlung	Publikation von 1095 Beiträgen über die FH Graubünden in überregionalen Medien (41 % mehr als im Vorjahr).
Qualitätszertifikat für das «Swiss-European Mobility Programme»	Die FH Graubünden hat von der nationalen Agentur für Austausch und Mobilität Movetia das Qualitätszertifikat für das Swiss-European Mobility Programme (SEMP) erhalten. Dieses ermöglicht Studierenden und Mitarbeitenden, Aus- und Weiterbildungsprogramme an Partnerhochschulen im Ausland zu absolvieren. Die Fachhochschule nimmt bereits seit 2003 am Schweizer Mobilitätsprogramm teil – musste sich aufgrund ihrer Selbstständigkeit nun aber als eigenständige Fachhochschule akkreditieren lassen.

Studium und Weiterbildung

Erfreuliche Studierendenzahlen trotz Corona-Pandemie	Trotz leichtem Rückgang bei der Anzahl Neustudierenden sind 1971 Studierende in Bachelor- und Masterangeboten sowie 451 Studierende in der Weiterbildung an der FH Graubünden eingeschrieben (Stand 15.10.2021).
Siegel «Excellent in Digital Education»	Für die Weiterentwicklung der digitalen Lehr- und Lernformate wurde die FH Graubünden mit dem Siegel «Excellent in Digital Education» der Agentur für hochschulische Akkreditierung und Qualitätssicherung (FIBAA) belohnt. Ausgezeichnet wurden im Rahmen eines Pilotprojekts einerseits die FH Graubünden als gesamte Hochschule und andererseits der Studiengang Multimedia Production als Studienprogramm.
Bachelorstudium Architektur: Auszeichnung des Schweizerischen Ingenieur- und Architektenvereins SIA für Semesterarbeit	Lucas Buschauer, Absolvent des Bachelorstudiums Architektur, erhielt nachträglich eine Anerkennung des Schweizerischen Ingenieur- und Architektenvereins SIA für eine Semesterarbeit ausgesprochen. Für eine Reihe ungenutzter Crotti im Bündnerischen Bondo erarbeitete er ein Konzept für die Wiederbelebung als Brauerei.

Forschung und Dienstleistung

Weltrekordberechnung der Zahl Pi	Der Rekord ist nach zwei amerikanischen Rekordhaltern zurück in der Schweiz. Der Hochleistungsrechner am DAVIS-Zentrum hat den alten Weltrekord von 50 Billionen Stellen um zusätzliche 12,8 Billionen neue, bis anhin unbekannte Stellen übertroffen.
Special Olympics World Winter Games Switzerland 2029	Die Schweiz hat den Zuschlag für die Austragung der Special Olympics World Winter Games 2029 erhalten. Die FH Graubünden ist nicht ganz unbeteiligt an diesem Erfolg: Ein Team der FH Graubünden hat das Bewerbungsdossier im Auftrag von Special Olympics Switzerland erarbeitet.
Prototyp «Translatur-ia» für rätoromanische Übersetzungssoftware	Mit den Mitteln der Digitalisierung wollen Forschende aus Graubünden die rätoromanische Sprache auf nationaler Ebene stärken. Ein an der FH Graubünden entwickelter Prototyp zeigt das Potenzial für die Übersetzung von Sprachen mit geringen Datenmengen auf. Basierend auf den Erkenntnissen des Pilotprojekts wird das Tool nun weiterentwickelt.
Projekt «PROMO Femina» will Frauen den Zugang zu politischen Ämtern erleichtern und Gemeinden in der Frauenförderung unterstützen	Mit dem Projekt «PROMO Femina» wollen Forschende der FH Graubünden das politische Engagement von Frauen auf Gemeindeebene nachhaltig steigern. Ein Online-Tool soll Gemeinden und Parteien dabei unterstützen.
Innosuisse- und SNF-Projekte	Im Jahr 2021 bearbeitete die FH Graubünden zahlreiche Innosuisse- und SNF-Projekte. So waren 16 Innosuisse- sowie fünf SNF-Projekte in Bearbeitung.

Die Berechnung des neuen Pi-Stellen-Weltrekords durch das DAViS-Team der FH Graubünden hat 108 Tage und 9 Stunden gedauert. Sie war somit fast doppelt so schnell wie der Rekord, welchen Google im Jahr 2019 in seiner Cloud aufgestellt hat, und etwa 3,5-mal so schnell wie der letzte Weltrekord aus dem Jahr 2020.

Strategie 2021–2024

Die Strategie 2021–2024 wurde partizipativ entwickelt, da die FH Graubünden nur wirkungsorientiert agieren kann, wenn die Bedürfnisse der wichtigsten internen und externen Anspruchsgruppen bekannt sind und in die Arbeit integriert werden können.

Im Jahr 2021 standen mit dem strategischen Entwicklungsschwerpunkt **«Innovatives Lebenslanges Lernen»** innovative Lehr- und Lernformate im Fokus. Das bestehende didaktische Blended-Learning-Konzept wurde auf Grundlage der Hochschulstrategie 2021–2024, der Empfehlungen aus dem Gutachten des FIBAA-Akkreditierungsverfahrens sowie der Rückmeldungen aus der Corona-getriebenen Lehre des vergangenen Jahres überarbeitet. Um mögliches Optimierungspotenzial in den Lehrangeboten zu erheben, wurde eine auf das Blended-Learning-Konzept abgestimmte Checkliste entwickelt, mit der Dozierende und Lehrbeauftragte ihre Lehrangebote nach formalen und didaktisch-methodischen Kriterien evaluieren und gezielt weiterentwickeln können.

Die FH Graubünden hat den Auftrag des Trägers, die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit des Kantons zu unterstützen. Mit den nachfolgenden Zielen leistet die FH Graubünden unter anderem ihren Beitrag:

- Beitrag zur Reduktion des Fachkräftemangels in der Region
- Förderung der anwendungsorientierten Forschung

- durch stärkere Vernetzung mit der Wirtschaft
- Netzwerke mit Innovationsunternehmen, Technoparks und Gründungszentren sowie Aufbau einer gemeinsamen Start-up-Plattform

Mit dem Fokusthema **«Beitrag zur Regionalentwicklung»** möchte die FH Graubünden einen Beitrag zur Gestaltung des Wirtschaftsstandorts Graubünden leisten und Wertschöpfungspotenziale im Kanton erschliessen. Gerade die digitale Transformation und die damit einhergehende Automatisierung sowie das Vordringen der künstlichen Intelligenz mögen vielerorts Unbehagen auslösen. Doch die Digitalisierung schafft auch zahlreiche Chancen für Arbeitnehmende durch neue, teils noch unbekannte Jobprofile. Die FH Graubünden bietet ab 2022 ein zweistufiges Zertifikatsprogramm an, das in Kooperation mit der Graubündner Kantonalbank und der MINT-Academy entwickelt wurde. Das zukunftsweisende Weiterbildungsformat soll Mitarbeitende aller Branchen in Graubünden auf die Veränderungen durch die Digitalisierung vorbereiten.

fhgr.ch/strategie

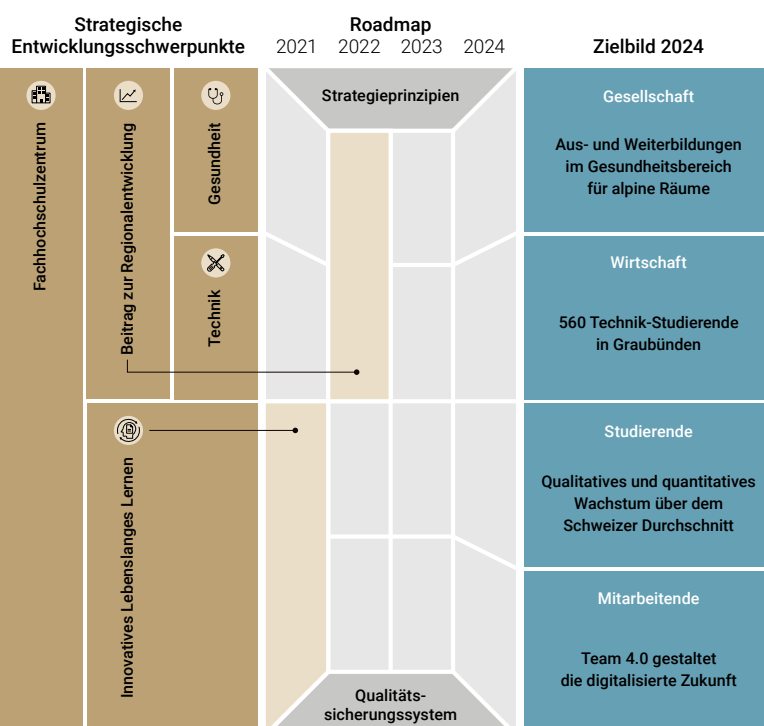
Wir als wirkungsorientierte Fachhochschule Graubünden ...

... entwickeln für die **Gesellschaft** nachhaltige Lösungen zu relevanten Themen.

... tragen zur **wirtschaftlichen Wettbewerbsfähigkeit** der Region bei und stiften grenzüberschreitenden Nutzen, indem wir einen wesentlichen Beitrag zur Reduktion des Fachkräftemangels und zur Steigerung der Innovationskraft leisten.

... bieten den **Studierenden** ein kompetenzorientiertes Studium und Weiterbildungsangebot, das ihnen einen erfolgreichen Start in der Praxis als Fach- oder Führungspersönlichkeit ermöglicht.

... sind für die **Mitarbeitenden** eine attraktive Arbeitgeberin.



Ein weiteres Jahr unter erschwerten Voraussetzungen

Die dritte bis fünfte Corona-Welle stellte die FH Graubünden im Jahr 2021 weiterhin vor bedeutende Herausforderungen. Aufgrund laufender Beurteilungen und Erfahrungen sowie daraus resultierender Eventualplanungen konnte die Hochschule ihre Leistungen in Studium und Weiterbildung sowie Forschung und Dienstleistung zeitgerecht und ohne Unterbrüche erbringen. Dies war nur dank der grossen Flexibilität und Kooperation aller Hochschulangehörigen möglich, wofür die Hochschulleitung sehr dankbar ist.

Gesundheit und Wohlbefinden sichern

Mit gezielten Massnahmen, wie z. B. einem Hygienekonzept oder Homeoffice, konnten die Gesundheit und das Wohlbefinden der Hochschulangehörigen sichergestellt werden. Neue Massnahmen zur Bekämpfung der Corona-Pandemie wurden zeitgerecht umgesetzt. So bestand ab Herbst 2021 eine Zertifikatspflicht für den Zugang zu den Gebäuden der FH Graubünden. Die Hochschule nahm auch an den Betriebstestungen des Kantons Graubünden teil. Mit der Aktion #moveFHGR wurden Studierende und Mitarbeitende zudem ermuntert, sich im Rahmen der vorhandenen Möglichkeiten zu bewegen.

Studienerfolg der Studierenden

Aufgrund der frühzeitigen Eventualplanungen des Krisenmanagements (Aufbau Kernstabteam: siehe

unten), der Erfahrungen aus dem Vorjahr und des exzellent unterstützenden Blended Learning Centers konnten alle Studiengänge im Distanzmodus unterrichtet werden. Auch die Modulschlussprüfungen fanden mehrheitlich online statt.

Akquisitionserfolg

Obwohl die Anzahl Neustudierender in den Bachelor- und Masterangeboten leicht rückläufig war, zählte die FH Graubünden im Jahr 2021 in Bachelor- und Masterangeboten 1971 Studierende (1936 Studierende im Jahr 2020). In der Weiterbildung konnte die Anzahl Studierender gesteigert werden. Waren es im Jahr 2020 noch 377 Studierende, so stieg deren Anzahl im Jahr 2021 auf 451. In der Forschung gab es im Jahr 2021 bei der Projektakquisition einen leichten Rückgang.

Kernstabteam Krisenmanagement

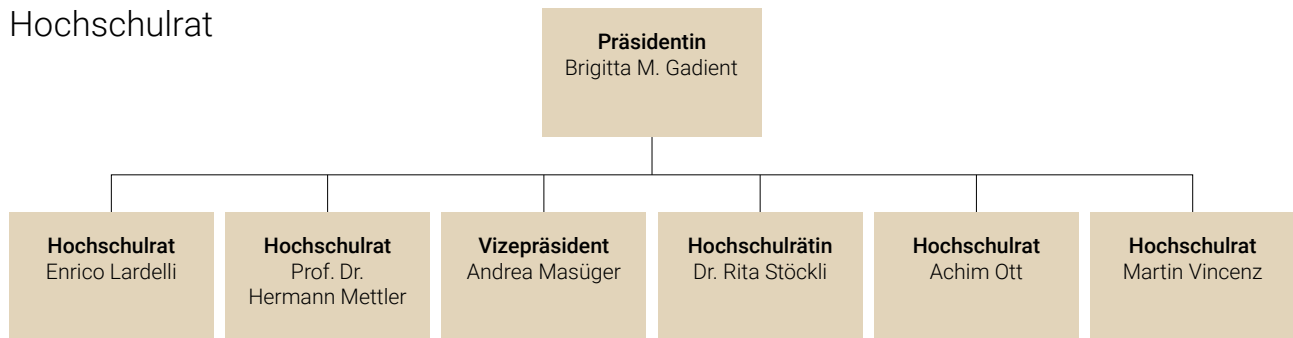
- | | | |
|---|--|--|
| – Jürg Kessler
Leiter Krisenmanagement | – Victoria Cavelti
Administration | – Flurina Simeon
Leiterin Kommunikation |
| – Bruno Studer
Stv. Leiter Krisenmanagement | – Katarina Riedi
Stv. Administration | – Luzia Schmid
Stv. Leiterin Kommunikation |
| – Patrik Janett
Stabchef | – Ulrich Hauser
Leiter Fallbearbeitung | – Rinaldo Albertin
Services |
| – Rinaldo Albertin
Stv. Stabchef | – Raphael Wälter
Stv. Leiter Fallbearbeitung | – Aron Tischhauser
Stv. Services |

Weitere Funktionen (nach Bedarf)

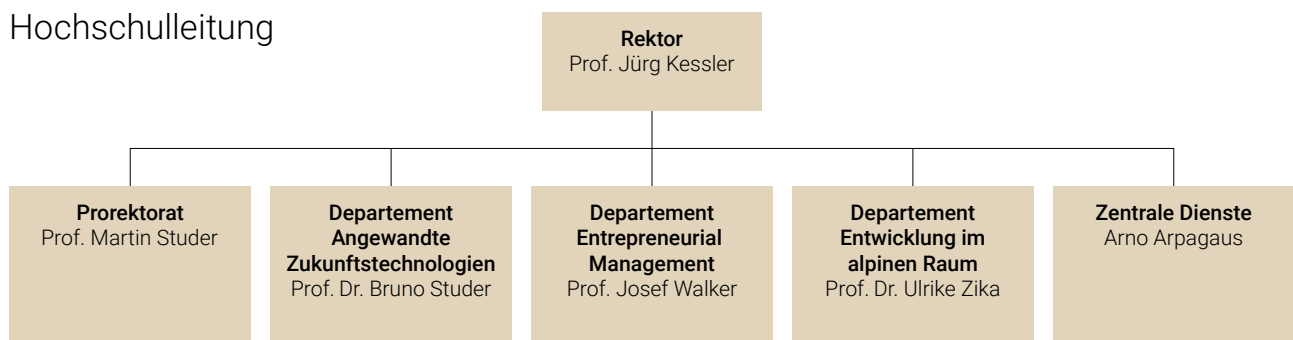
- | | | |
|---|---|-------------------------------------|
| – Priska Obrecht
Chefin Triage | – Anne-Marie Jäger
International Office | – Martin Studer
Prorektor |
| – Katarina Riedi
Stv. Chefin Triage | – Nicole Massüger
Stv. International Office | |

Organisation der Fachhochschule Graubünden

Hochschulrat



Hochschulleitung



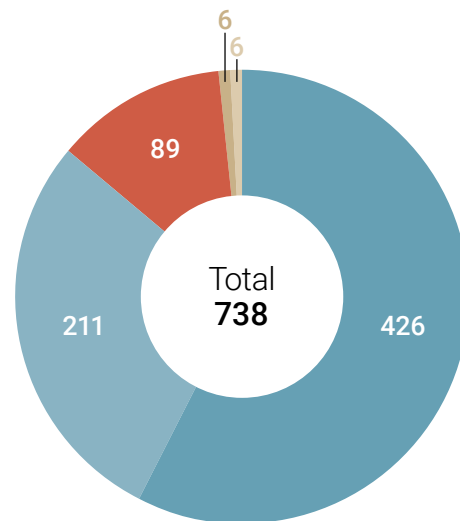
Im Bild rechts: Hochschulrat und Hochschulleitung (2021), von oben links:
Prof. Josef Walker, Prof. Dr. Bruno Studer, Prof. Dr. Hermann Mettler
Prof. Dr. Ulrike Zika, Andrea Masüger, Achim Ott
Prof. Martin Studer, Dr. Rita Stöckli, Martin Vincenz
Arno Arpagaus, Brigitta M. Gadiant, Prof. Jürg Kessler, Enrico Lardelli



Personelles

Personalbestand per 31.12.2021

- Lehrbeauftragte
- Mitarbeitende in Lehre, Forschung und Dienstleistung
- Verwaltung
- Hochschulleitung
- Lernende



Zusätzlich sind 536 Gastdozierende und Hilfskräfte befristet bei der FH Graubünden tätig.

Jubiläen Mitarbeitende

Wir gratulieren folgenden Mitarbeitenden zum Dienstjubiläum und danken herzlich für den langjährigen Einsatz:

25 Jahre

- Amira Fazlji-Alija
- Josi Walker

20 Jahre

- Myriam Fetz-Schneider
- Oliver Folger
- Urs Kappeler

15 Jahre

- Roland Anderegg
- Michael Aschwanden
- Christoph Benz
- Rita Casanova
- Christian Hauser
- Edith Jesenak
- Franz Kronthaler
- Margrit Letsch-Landolt
- Nicole Reifler Steiner
- Carmen Rupp
- Peter Tromm

10 Jahre

- Michael Beier
- Patricia Deflorin
- Sebastian Früh
- Werner Hediger
- Norbert Hörburger
- Karsten Schuldt
- Flurina Simeon
- Anne-Françoise Veith

Ernennungen zur Professorin / zum Professor

Im Jahr 2021 wurde sechs Mitarbeitenden der Professorinnen- bzw. Professorentitel verliehen. Wir gratulieren:



Prof. Robert Albertin

Stv. Studienleiter Bachelorstudium Architektur, Dozent am Institut für Bauen im alpinen Raum



Prof. Dr. Andreas Bitzer

Studienleiter Masterstudium Engineering (MSE), Dozent Lasertechnik am Institut für Photonics und Robotics



Prof. Dr. Patric Arn

Institutsleiter am Institut für Tourismus und Freizeit, Studienleiter Bachelorstudium Tourismus



Prof. Christian Gressbach

Dozent am Institut für Tourismus und Freizeit



Prof. Dr. Ulla Autenrieth

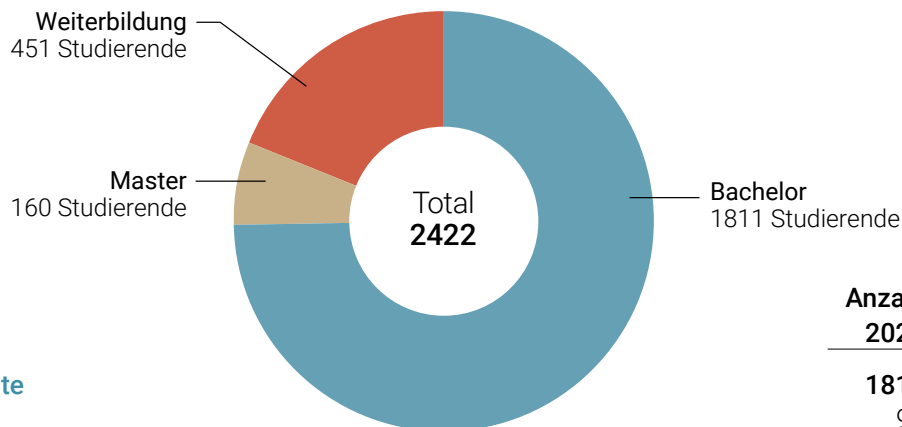
Forschungsleiterin und Dozentin am Institut für Multimedia Production



Prof. Plácido Pérez

Studienleiter Bachelorstudium Bauingenieurwesen, Dozent am Institut für Bauen im alpinen Raum

Studierendenzahlen der Fachhochschule Graubünden



Bachelorangebote

Architektur	92	99
Bauingenieurwesen	61	67
Betriebsökonomie	480	451
Computational and Data Science (seit 2021)	13	–
Digital Business Management (bis 2020 bei Information Science enthalten)	258	–
Information Science (bis 2020 inkl. Digital Business Management)	169	408
Mobile Robotics	52	21
Multimedia Production	364	341
Tourismus	281	338
Photonics	41	55

Masterangebote

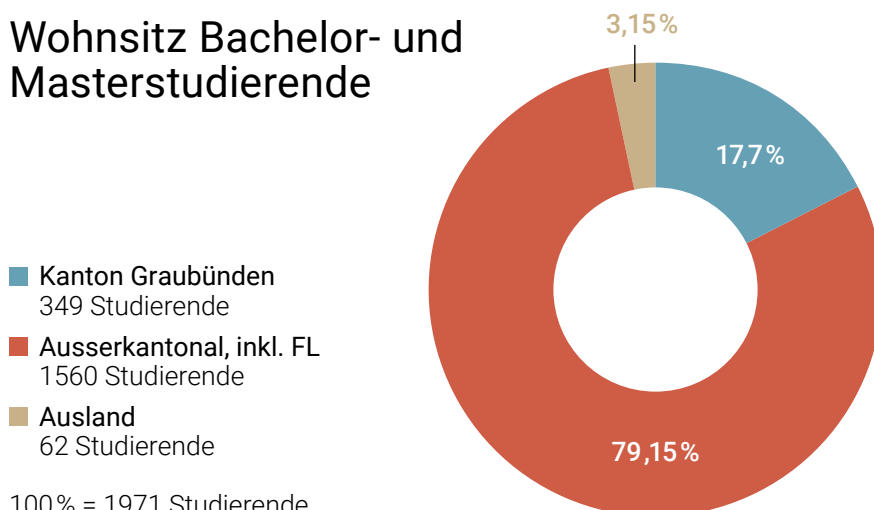
Business Administration	159	154
Engineering (MSE)	1	2

Weiterbildungsangebote

Executive MBA	124	142
MAS	72	65
Weitere Angebote (DAS/CAS)	255	170

	Anzahl Studierende 2021	2020
Total	2422	2313

Wohnsitz Bachelor- und Masterstudierende



100% = 1971 Studierende
(Stichtag 15.10.2021)



Bei der neuen Masterstudienrichtung Sustainable Business Development stehen die Bildung und Verankerung nachhaltiger Geschäftsmodelle und Strategien in Unternehmen unter Berücksichtigung von Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft im Fokus. Das neue Masterangebot startet erstmals im Herbst 2022.



Jahresrechnung

Die FH Graubünden schliesst das Jahr 2021 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 0,39 Mio. ab. Angesichts der COVID-19-Pandemie ist das ein recht erfreuliches Ergebnis. Die Personalkosten wie auch der Sach- und Dienstleistungsaufwand sind in der Summe unterproportional zu den Erträgen angestiegen und haben den Ertragsüberschuss ermöglicht.

Im Bild: Oliver Folger, Leiter Finanzen, und Arno Arpagaus, Verwaltungsdirektor

Kommentar zum Jahresabschluss

Der Aufwand liegt um 0,6 Prozent unter dem erzielten Ertrag, und dies bei einem ausgeglichenen Ergebnis. Die um CHF 1,82 Mio. unter Budget liegenden Erträge werden durch um CHF 0,71 Mio. tiefere Personal- und um CHF 1,50 Mio. tiefere Sachkosten mehr als kompensiert. Die immer noch vorsichtige Haltung in der Personalrekrutierung sowie bei Beschaffungen bremst die Kostenentwicklung; stärkere Lehrträge und der höhere Trägerbeitrag ermöglichen die Aufrechterhaltung des Leistungsangebots. Das insgesamt erfreuliche finanzielle Ergebnis trägt durch die Erhöhung der allgemeinen Reserven zur Krisenfestigkeit der FH Graubünden bei, indem das finanzielle Polster auf CHF 4,96 Mio. erhöht werden kann. Weitere Einlagen bis zu einem Total von rund CHF 2,5 Mio. sind möglich. Die allgemeinen Reserven dürfen insgesamt 12 Prozent des Bruttoaufwands nicht übersteigen. Wenn sie den Maximalwert erreichen, ist der darüber hinaus ausbezahlte Kantonsbeitrag zurückzuzahlen.

Auf der Ertragsseite kann ein Wachstum von CHF 2,72 Mio. festgestellt werden. CHF 0,9 Mio. davon stammen aus Bundes-, Kantons- und Drittmittelquellen, CHF 1,81 Mio. steuert der Kanton Graubünden zur Ertragssteigerung bei. Ein Drittel wird ausschliesslich in der Lehre erwirtschaftet. Dieser Steigerung um CHF 1,74 Mio. steht ein Ertragsrückgang vor allem in der Forschung und Dienstleistung gegenüber. Nach dem dramatischen Einbruch um rund CHF 2,6 Mio. im Jahr 2020 war für das Budget 2021 eine deutliche Erholung um CHF 1,24 Mio. geplant. Diese ist jedoch nicht eingetreten: Der Ertrag nimmt nochmals um CHF 0,34 Mio. ab. Dies entspricht einem Ertragsrückgang in Forschung und Lehre von CHF 2,94 Mio. gegenüber dem Abschluss 2019. Die Corona-Pandemie hat somit auch im Jahr 2021 ihre Spuren hinterlassen. Die Gründe dafür sind grösstenteils messbar. Die Zusammenarbeit mit Unternehmen im Wissens- und Technologiebereich WTT ist erschwert. Neue Kooperationen sind nicht mehr so leicht einzugehen wie vor der Corona-Pandemie, was bedeutet, dass der Auftragsbestand sinkt und bestehende Aufträge nicht in gewohnt effizienter Weise abgearbeitet werden können.

Der Globalbeitrag des Kantons beträgt CHF 14,0 Mio. Das sind 22,8 Prozent des Aufwands. Mit diesem Wert ist die FH Graubünden die günstigste aller Fachhochschulen in der Schweiz für den Träger. Nur dank des hohen Anteils von über 80 Prozent Studierenden aus anderen Kantonen und der damit verbundenen Fach-

hochschulbeiträge FHV kann dieser tiefe Beitrag ausgeglichen werden.

Der Bruttoaufwand beträgt CHF 61,2 Mio. Im Vergleich zum Vorjahr bedeutet dies einen Anstieg um CHF 2,3 Mio. Beim Personalaufwand ist netto ein Anstieg von CHF 2,1 Mio. respektive 4,6 Prozent zu verzeichnen. Die übrigen Personalkosten sind aufgrund abgesagter Konferenzen und Reisen um CHF 0,1 Mio. gesunken und liegen nun um CHF 0,7 Mio. tiefer als 2020. Der Sach- und Dienstleistungsaufwand liegt um CHF 0,1 Mio. unter, der Betriebsaufwand um CHF 0,3 Mio. über dem Vorjahreswert. Der positive Jahresabschluss kommt dank dieser beiden Positionen zustande.

Im umfassenden Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2019 hatte die Finanzkontrolle als Revisionsstelle mit Blick auf das Wachstum der FH Graubünden empfohlen, zusammen mit dem Amt für Höhere Bildung des Kantons Graubünden eine Auslegung der Vorgaben betreffend möglicher Pflichten zur Erstellung einer Geldflussrechnung vorzunehmen. Im Leistungsauftrag mit Globalauftrag 2021–2024 der Regierung des Kantons Graubünden an die FH Graubünden, wurde festgelegt, dass eine Geldflussrechnung zu erstellen ist. Die FH Graubünden hat in den darauffolgenden zwei Jahren die entsprechenden Schwellenwerte überschritten: Im Jahr 2020 wurde mit 253,3 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nach dem Umsatz erstmals auch ein zweiter Schwellenwert knapp überschritten, im Jahr 2021 betrifft diese Überschreitung mit 260,4 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt ebenfalls zwei Schwellenwerte. Die Geldflussrechnung zeigt einen Geldfluss von CHF –0,06 Mio. aus betrieblicher Tätigkeit und einen Geldfluss von CHF –0,07 Mio. aus Investitionstätigkeit. Die ermittelten Vorjahreswerte von CHF 0,63 Mio. aus betrieblicher Tätigkeit und CHF –0,73 Mio. aus Investitionstätigkeit veranschaulichen unter anderem den Effekt der Auflösung der Rückstellungen und der Aktivierung des mieterseitigen Umbaus am Standort Zürich auf den Geldfluss.

Arno Arpagaus, Verwaltungsdirektor

Bilanz

Aktiven (in CHF)	31.12.2021	31.12.2020
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	716 525	840 212
Forderungen		
Forderungen aus Leistungen gegenüber Dritten	9 985 276	7 108 524
Forderungen gegenüber Studenten	471 820	663 553
Übrige Forderungen	1 225	211 332
Total Forderungen	10 458 321	7 983 409
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 535 803	2 770 771
Total Umlaufvermögen	13 710 649	11 594 392
Anlagevermögen		
Finanzanlagen		
Langfristige Aktivdarlehen	100 000	100 000
Aktivdarlehen Unterstützungsfond	2 000	0
Total Finanzanlagen	102 000	100 000
Mobile Sachanlagen		
Büro- und Schulmobiliar	3	3
EDV-Anlagen/Werkzeuge, Geräte/Fahrzeuge	3	3
Laboreinrichtungen / Fernseh- und Radiostudios	1	1
Total Mobile Sachanlagen	7	7
Immobilien Sachanlagen		
STWEG Comercialstrasse 24	1	1
STWEG Comercialstrasse 22	1	1
Neubau Ringstrasse	1	1
Erweiterung Cafeteria Ringsstrasse (inkl. Küche)	1	1
Umbau Comercialstrasse 24 (Miete)	1	1
Mensa Comercialstrasse 22 (Miete)	1	1
Mieterausbau Limmatstrasse 21, ZH	644 000	660 000
Gebäudeautomation	1	1
Total Immobilien Sachanlagen	644 007	660 007
Total Anlagevermögen	746 014	760 014
Total Aktiven	14 456 663	12 354 406

Passiven (in CHF)	31.12.2021	31.12.2020
Fremdkapital		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1 369 274	515 403
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	843 092	1 181 409
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2 212 366	1 696 812
Passive Rechnungsabgrenzung	6 466 623	5 442 432
Total kurzfristiges Fremdkapital	8 678 989	7 139 244
Langfristiges Fremdkapital		
Fonds		
Forschungs-/Entwicklungsfonds	43 598	43 598
Unterstützungsfonds für Studierende	28 952	29 672
Total Fonds	72 550	73 270
Rückstellungen		
Rückstellungen Ferien- und Zeitguthaben	536 198	364 906
Total Rückstellungen	536 198	364 906
Total langfristiges Fremdkapital	608 748	438 176
Total Fremdkapital	9 287 737	7 577 420
Eigenkapital		
Kapital	210 277	210 277
Allgemeine Reserven		
Saldo 1. Januar	4 566 710	4 557 260
Rückerstattung Reserven an Kanton Graubünden	0	0
Gewinn	391 940	9 450
Saldo 31. Dezember	4 958 650	4 566 710
Total Eigenkapital	5 168 927	4 776 987
Total Passiven	14 456 663	12 354 406

Erfolgsrechnung

	Budget 2021*	IST 2021			IST 2020
	CHF	CHF	CHF	%	CHF
Ertrag					
Erträge aus Kerntätigkeit					
Studien- und Kursgebühren	9 811 790	9 367 041	-444 749	-5	9 186 899
Erträge aus Dienstleistungen/WTT	5 267 759	3 690 163	-1 577 596	-30	4 025 650
Total Erträge aus Kerntätigkeit	15 079 549	13 057 204	-2 022 345	-13	13 212 549
Bundesbeiträge	15 469 153	14 369 496	-1 099 657	-7	13 713 859
Beiträge Trägerkanton Graubünden	15 000 000	15 000 000	0	0	13 187 091
Beiträge Nicht-Trägerkantone	17 272 091	18 312 220	1 040 129	6	17 567 815
Beiträge Privater, Dritter	175 000	581 118	406 118	232	642 171
Betrieblicher Nebenerlös	385 250	240 563	-144 687	-38	520 307
Total Ertrag	63 381 043	61 560 601	-1 820 442	-3	58 843 792
Aufwand					
Sach- und Dienstleistungsaufwand					
Sachaufwand für Kerntätigkeit	2 796 630	2 299 353	-497 277	-18	2 099 670
Dienstleistungen Dritter für Kerntätigkeit	2 626 900	2 444 575	-182 325	-7	2 705 295
Total Sach- und Dienstleistungsaufwand	5 423 530	4 743 928	-679 602	-13	4 804 965
Personalaufwand					
Gehälter / Löhne	40 518 000	40 220 045	-297 955	-1	38 279 692
Sozialleistungen	5 990 000	5 977 619	-12 381	-0	5 801 730
Übrige Personalkosten	1 006 069	603 758	-402 311	-40	662 751
Total Personalaufwand	47 514 069	46 801 422	-712 647	-1	44 744 173
Betriebsaufwand					
Infrastrukturkosten Gebäude	3 470 200	3 297 602	-172 598	-5	3 476 873
Unterhalt, Reparaturen und Anschaffungen	2 170 000	1 576 619	-593 381	-27	1 463 832
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	65 106	62 633	-2 473	-4	63 424
Energie- und Entsorgungskosten	397 100	350 525	-46 575	-12	373 347
Verwaltungskosten	4 017 322	4 070 789	53 467	1	3 651 597
Übrige Betriebskosten	259 180	172 425	-86 755	-33	176 127
Total Betriebsaufwand	10 378 908	9 530 593	-848 315	-8	9 205 200
Abschreibungen	79 736	79 950	214	0	73 787
Finanzerfolg	14 800	23 406	8 606	58	19 297
Ausserordentlicher Erfolg					
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0		511
Ausserordentlicher Ertrag	-30 000	-10 638	19 362	-65	-13 591
Total ausserordentlicher Erfolg	-30 000	-10 638	19 362	-65	-13 080
Total Aufwand	63 381 043	61 168 661	-2 212 382	-3	58 834 342
Gewinn	0	391 940	391 940	—	9 450

* ungeprüft

Geldflussrechnung

	2021 CHF	2020 CHF
Betriebstätigkeit		
Gewinn (+) / Verlust (-)	391 940	9 450
Abschreibungen	79 950	73 787
Forderungen: Abnahme (+) / Zunahme (-)	-2 474 912	2 789 786
Aktive Rechnungsabgrenzungen: Abnahme (+) / Zunahme (-)	234 968	475 122
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	515 554	-2 910 942
Rückstellungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	171 292	-459 401
Passive Rechnungsabgrenzungen: Zunahme (+) / Abnahme (-)	1 024 191	650 480
Fonds: Einlagen (+) / Entnahmen (-)	-720	240
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	-57 737	628 522
Investitionstätigkeit		
Investition in materielle Vermögenswerte (-)	-63 950	-733 787
Investition in Wertschriften und Beteiligungen (-)	-2 000	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-65 950	-733 787
Finanzierungstätigkeit		
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Total Geldfluss (= Veränderung Flüssige Mittel)	-123 687	-105 265
Flüssige Mittel per 1. Januar	840 212	945 477
Flüssige Mittel per 31. Dezember	716 525	840 212
Veränderung Flüssige Mittel	-123 687	-105 265

Anhang zur Jahresrechnung 2021

Bilanzierungsrichtlinien

Rechtsform

Die Fachhochschule Graubünden (FHGR) ist eine selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Graubünden mit Sitz in Chur. Die gesetzliche Grundlage bildet das Gesetz über Hochschulen und Forschung (GHF; BR 427.200). Sie war bis 31. Dezember 2019 Teil der Fachhochschule Ostschweiz und wird danach als selbständige, vom Bund anerkannte Fachhochschule geführt.

Grundsätze der Rechnungslegung

Die Hochschule führt selbstständig das Finanz- und Rechnungswesen nach Vorgabe des GHF in Anlehnung an die Rechnungslegungsgrundsätze des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Graubünden (FHG; BR 710.100). Dementsprechend vermittelt die Jahresrechnung grundsätzlich ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view), wobei einzelne Positionen davon abweichen können.

Wesentliche Annahmen und Schätzungen

Die Erstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsprinzipien bedingt Schätzungen und das Treffen von Annahmen, welche die ausgewiesenen Beträge von Aktiven und Passiven, die Erträge und Aufwendungen sowie die damit zusammenhängende Offenlegung von Eventualforderungen und -verbindlichkeiten per Bilanzstichtag beeinflussen. Die FHGR trifft dabei Schätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft, wobei die tatsächliche Entwicklung definitionsgemäss von den buchhalterischen Schätzwerten abweichen kann. Schätzungen und Beurteilungen werden laufend ausgewertet und gründen einerseits auf historischen Erfahrungen wie auch anderen Faktoren, einschliesslich des Eintreffens zukünftiger Ereignisse.

Die Rechnungslegungsgrundsätze für die wichtigsten Aussagen der Jahresrechnung sind die Folgenden:

Flüssige Mittel

Flüssige Mittel werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Sie bestehen aus Kassabeständen, Post- und Bankguthaben.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige

kurzfristige Forderungen werden zum Nominalwert, abzüglich Wertberichtigungen für nicht einbringbare Forderungen, bilanziert. Wertberichtigungen werden gebildet, wenn objektive Hinweise dafür bestehen, dass nicht sämtliche ausstehende Beträge eingehen werden.

Finanzanlagen

Darlehen werden zum Nominalwert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Weitere Finanzinstrumente bestehen bei der FHGR nicht.

Immobilienbewertungen und allgemeine Investitionsprojekte

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten. Kantons- und Bundesbeiträge werden direkt von den Anschaffungs- oder Herstellungskosten in der Bilanz in Abzug gebracht. Auf dem bilanzierten Restwert wird, sofern notwendig, eine lineare Abschreibung vorgenommen.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten ausgewiesen.

Rückstellungen

Rückstellungen werden bilanziert, wenn eine rechtliche oder faktische Verpflichtung ohne eine adäquate Gegenleistung infolge eines Ereignisses der Vergangenheit besteht, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich und eine zuverlässige Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist.

Eine Verpflichtung aus Vorsorgeeinrichtungen wird passiviert, wenn die Bedingungen zur Bildung einer Rückstellung erfüllt sind.

Die Bildung und Auflösung von Rückstellungen werden im Anhang der Jahresrechnung einzeln ausgewiesen.

Allgemeine Reserven

Jahresgewinne sind zur Abdeckung künftiger Verluste den allgemeinen Reserven zuzuweisen.

Die allgemeinen Reserven dürfen nach Art. 17 der Verordnung über Hochschulen mit kantonaler Trägerschaft (VH; BR 427.210) insgesamt zwölf Prozent des Bruttoaufwandes nicht übersteigen. Wenn die allgemeinen Reserven den Maximalwert erreichen, ist der darüber hinaus ausbezahlte Kantonsbeitrag zurückzuzahlen.

Umsatz und Ertragsrealisation

Die Erträge werden periodengerecht realisiert. Notwendige Abgrenzungen werden gebildet.

Die Bewertung von mehrjährigen externen Forschungs- und grösseren Dienstleistungsprojekten erfolgt nach der Completed Contract-Methode, welche bewirkt, dass die Projektgewinne erst bei Abschluss realisiert werden. Die bilanzierten Projekte werden einzeln und laufend neu bewertet.

Eventualverpflichtungen

Eventualverbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag beurteilt, entsprechend bewertet und im Anhang offengelegt.

Bemerkungen zu Einzelpositionen

1. Ausweis von Rückstellungen	1.1.2021	Veränderung	31.12.2021
	CHF	CHF	CHF
Rückstellungen Ferien- und Zeitguthaben	364 906	+171 292	536 198
Total	364 906	+171 292	536 198

2. Nichtbilanzierte Leasingverbindlichkeiten	31.12.2020	31.12.2021
	CHF	CHF
Leasing EDV	418 230	298 736

3. Aufschlüsselung Kantonsbeiträge	2020	2021
	CHF	CHF
Ausweis gemäss kantonaler Jahresrechnung «FHGR-Globalbeitrag» (4221.363112)	12 500 000	14 000 000
Beitrag Sonderprofessur (enthalten in 4221.363160)	687 091	600 000
Beitrag digitale Transformation (enthalten in 2000.363570)	0	400 000
«Beiträge Trägerkanton Graubünden» gemäss FHGR-Jahresrechnung	13 187 091	15 000 000

4. Entschädigung Hochschulrat 2021

Hochschulrat	Funktion	Entschädigung Fixum CHF
Brigitta M. Gadiant	Präsidentin	30 000
Enrico Lardelli	Mitglied	13 000
Andrea Masüger	Mitglied	13 000
Hermann Mettler	Mitglied	13 000
Achim Ott	Mitglied	13 000
Rita Stöckli	Mitglied	13 000
Martin Vincenz	Mitglied	13 000
Total		108 000

5. Eventualverbindlichkeiten	Bestand	Bestand
	31.12.2020	31.12.2021

Pensionskasse Graubünden

Gemäss Art. 12 Abs. 2 des Gesetzes über die PKGR können von den angeschlossenen Arbeitgebenden und versicherten Personen Sanierungsbeiträge erhoben werden.

pro memoria

pro memoria

6. Anzahl Vollzeitstellen

VZÄ per Dezember 2021: 264,9

Bericht der Revisionsstelle



Finanzkontrolle des Kantons Graubünden
Controlla da finanzas dal chantun Grischun
Controllo delle finanze del Cantone dei Grigioni

An den Hochschulrat der
Fachhochschule Graubünden

An die Regierung
des Kantons Graubünden

Bericht der Revisionsstelle der Fachhochschule Graubünden zur Jahresrechnung 2021

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung 2021 der Fachhochschule Graubünden auf den Seiten 20 bis 25, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung des Hochschulrates und der Hochschulleitung

Der Hochschulrat und die Hochschulleitung sind für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus sind der Hochschulrat und die Hochschulleitung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher und anderer rechtlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir im Sinne von Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR, dass ein gemäss den Vorgaben des Hochschulrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen der Regierung des Kantons Graubünden, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 28. März 2022

Finanzkontrolle des Kantons Graubünden



Thomas Schmid
Revisionsexperte
Leitender Revisor



Philipp Riedi
Revisionsexperte

Impressum

Herausgeberin	Fachhochschule Graubünden
Gestaltung	MIND Kommunikation GmbH
Titelbild	Atrium mit Haupteinschliessungen und Kommunikationsbereichen, Architektur: Giuliani Hönger Architekten, Bild: maaars architektur visualisierungen
Druck	Casutt Druck & Werbetechnik AG
Auflage	350 Exemplare

Fachhochschule Graubünden

Pulvermühlestrasse 57

7000 Chur

Schweiz

T +41 81 286 24 24

info@fhgr.ch



[fhgr.ch](https://www.fhgr.ch)

Fachhochschule Graubünden
Scola auta spezialisada dal Grischun
Scuola universitaria professionale dei Grigioni
University of Applied Sciences of the Grisons

© FH Graubünden, Mai 2022



swissuniversities

